

## **Дорогие коллеги!**

Как всегда неожиданно и быстро заканчивается календарный год в суете отчетов, новогодних приготовлений и нескончаемых ковидных волн. Примерно в таком ключе написана и эта колонка. Поскольку главное ее предназначение передать дух времени на момент выпуска номера, то она добросовестно отражает предновогодний шторм и предпраздничный ажиотаж.

Событий, которые нужно отразить, множество. Начнем с Общего собрания Российской академии наук, посвященного борьбе с ковидом (новые лекарства и опыт применения наших знаменитых вакцин, которыми народ не спешит воспользоваться в силу природного упрямства или повышенной мнительности). Учитывая тот факт, что ковидные страсти порядком осточертели, я с гораздо большим энтузиазмом хочу обратить ваше внимание на научную сессию Отделения химии и наук о материалах, которая традиционно прошла в Институте органической химии РАН.

В духе времени мы дружно боролись с углеродным следом. Сессия отразила многочисленные аспекты этой глобальной проблемы. Если блестящие в своей обстоятельности доклады членов-корреспондентов РАН – директора ИНХС РАН А. Л. Максимова, декана Химического факультета МГУ С. Н. Калмыкова, заведующего Кафедрой электрохимии Е. В. Антипова – отражали современные аспекты решения проблемы снижения углеродного следа соответственно в каждой из руководимой организации, то доклады академиков К. В. Григоровича и вашего покорного слуги выходили далеко за рамки отдельно взятой проблемы.

Особенно большое впечатление произвел доклад А. Л. Максимова, который я бы назвал образцовым. Он не только осветил современные тенденции в химической переработке CO<sub>2</sub>, но и сделал обстоятельный сопоставительный анализ всей области в целом. Что было отдельным приятным моментом – докладчик уложился в 30-минутный регламент.

Доклад С. Н. Калмыкова был уникальным в общеобразовательном плане. Он сумел на понятном аудитории языке проанализировать состояние дел с проблемой захоронения ядерных отходов. Объяснив суть проблемы, которая является тормозом на пути широкого применения ядерной энергетики как альтернативы сжигания углеродных ископаемых, он обозначил пути ее решения, которые отечественные атомщики видят в создании так называемых "мусорных" реакторов, способных превратить долгоживущие опасные изотопы, образующиеся в процессе расщепления урана, в относительно короткоживущие. Этот подход позволяет не рубить, а аккуратно развязать gordiev узел проблемы хранения ядерных отходов. Попытка объять необъятное и вписать в доклад и собственные разработки в области разделения изотопов привели к существенному выходу за рамки регламента, заключительная часть, хотя и не испортила впечатления от яркого доклада, но была явно избыточной и заслуживала отдельной презентации.

Чемпионом по выходу за рамки регламента оказался маститый академик К. В. Григорович, который со свойственной всем металлургам уверенностью в том, что "металлы – это наше все", не только проанализировал состояние дел в металлургической науке, но и обратил внимание на серьезные недоработки отечественных управленцев по развитию металлургии в стране. Эти недоработки, как аргументированно показал докладчик, касаются не только отставания в создании новых металлургических мощностей, но и главного – подготовки инженерных кадров для одной из важнейших отраслей страны.

Видеозапись научной сессии доступна в ОХНМ РАН, и я бы рекомендовал использовать материалы большинства докладов в образовательном сегменте подготовки научной смены. Специально обращаю внимание на соблюдение регламента, поскольку это важно для всех, начиная со студентов и аспирантов и заканчивая академиками. Это элемент научного этикета, который нужно в себе воспитывать с "научных пеленок" и стараться следовать ему в любой аудитории.

Не стану комментировать собственное выступление, в нем важно другое, оно обозначило актуальную тенденцию – оживление деятельности Научных советов РАН. В условиях потери непосредственного управления институтами роль Научных советов РАН должна возрастать многократно. Сюда перемещается междисциплинарное прогнозирование путей развития страны, особенно там, где это касается глобальных естественно-научных вопросов. Сюда перемещается не за-администрированная научная мысль, свободная от отчетов и рейтингов, и это тот заповедник Несмеяновской академической традиции, в котором она как редкий вид может выжить в неблагоприятных условиях и дожить до лучших времен – полноценного функционирования Академии.

Не менее важными представляются и научно-организационные мероприятия, прошедшие в конце года в ИНЭОС РАН. Проведенная аттестация руководителей научных подразделений обозначила радикальное омоложение корпуса руководителей лабораторий, этого переднего края организации научных исследований. Ранее обновленный Ученый совет института требовательно и уважительно провел эту отчетную сессию, которая обозначила зримое обновление научных лидеров. Важно, что большинство из них уступили свое место молодым коллегам не просто добровольно, а с осознанной необходимостью перемен, что является залогом сохранения научного профиля наиболее успешных лабораторий с сохранением зоны ответственности института за эти области.

Это важнейший элемент нашей академической традиции в отличие от "западной", в которой вместе с прекращением деятельности профессора – заведующего лабораторией полностью ликвидируется старая лаборатория и создается новая не только по форме, но и по направлению исследований. Очень трогательно завершила этот этап администрация института, вручив ветеранам

института в торжественной обстановке праздничного заседания Ученого совета ведомственные награды, благодарности и символические подарки.

Впереди новый этап – аттестация молодых лидеров и создание новых лабораторий и групп, но об этом в новых номерах нашего журнала.

А сейчас от имени редакционной коллегии и коллектива редакции поздравляю наших авторов, читателей и рецензентов с Новым годом! Передаю праздничные пожелания здоровья и благополучия и, разумеется, новых научных открытий и достижений!

С уважением,

**главный редактор журнала "ИНЭОС OPEN"**

**академик Азиз Мансурович Музафаров**